

PATVIRTINTA
Klaipėdos „Medeinės“ mokyklos direktorius
2022 m. gruodžio mėn. 12 d.
įsakymu Nr. V1-105__

KLAIPĖDOS „MEDEINĖS“ MOKYKLOS, 190983626 2023–2025-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos „Medeinės“ mokyklos 2023–2025 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir Klaipėdos „Medeinės“ mokyklos (toliau – Mokykla) bendruomenės poreikius ir mokyklos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pradinio, pagrindinio, socialinių įgūdžių, neformalaus švietimo individualizuoto ugdymo(si) kokybė, laiduojamas mokyklai skiriamų valstybinių mokymo lėšų panaudojimas, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, mokyklos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), mokinių maitinimui, pavėžėjimui, apgyvendinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia mokyklos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis 2023 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234, mokykla 2023–2025 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokomųjų dalykų turinio integralumas, ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas.

2. Sąlygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą švietimo pagalbą, sudarymas.

3. Mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.

Siekiant užtikrinti ugdymo(si) paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, mokykloje būtina spręsti šias problemas, kuriant individualizuotas edukacines aplinkas: atnaujinti mokyklos erdves: mokinių 3 klases, 2 miegamuosius, biblioteką – 146 kvadratinių metrų (sąmata 5 000 Eur), mokyklos skalbyklos patalpų kosmetinis remontas – 80 kvadratinių metrų (2 000 Eur), atlikti mokyklos šildymo sistemos 120 metrų vamzdyno kapitalinį remontą (darbų sąmata 7 205 Eur), pakeisti mokyklos šviestuvus į taupaus režimo apšvietimo įrenginius (1 000 Eur), valgyklos ir sporto salės grindų dangos keitimas – 170 kvadratinių metrų (3 000 Eur). Mokyklos bibliotekai, metodiniam kabinetui planuojama nupirkti individualizuotų ugdymo(si) priemonių už 3 000 Eur. 2023 metais planuojama atnaujinti mokyklos kompiuterius ir multimediją, bus įsisavintos lėšos, skirtos skaitmeniniam ugdymui – 4 300 Eur.

Ugdymo(si), lavinimo ir socialinių paslaugų teikimą užtikrins darbuotojams skirti 126,67 etatai: 69,6 etatai išlaikomi iš mokinio krepšelio lėšų ir 57,07 etatai išlaikomi iš ūkio lėšų.

01. TIKSLAS. Užtikrinti aukštą individualizuoto ugdymo(si) kokybę ir prieinamumą didelių ir labai didelių specialiųjų poreikių mokiniams.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikiant savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudarant sąlygas kokybiško maitinimo, pavėžėjimo organizavimo, švietimo pagalbos mokiniams teikimo.

Mokiniams, turintiems didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymo(si) poreikių (toliau – SUP), sudaryti kokybiškas mokymo(si), lavinimo sąlygas, siekiant kiekvieno mokinio individualios pažangos.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo(si) programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius (proc.)	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Darbuotojų pareigybių skaičius atitinka savivaldybės tarybos nustatytus normatyvus (proc.)	100	100	100	100
4. Mokinių maitinimas organizuojamas, atsižvelgiant į nustatytus normatyvus bei įkainius (proc.)	100	100	100	100
5. Mokinių pavėžėjimo išlaidos kompensuojamos teisės aktų nustatyta tvarka (proc.)	100	100	100	100
6. Užtikrinamas mokinių aprūpinimas individualizuotomis ugdymo(si) priemonėmis (proc.)	85	95	95	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Laiduoti individualizuotų ugdymo(si) programų įvairovę.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo(si) proceso ir aplinkos užtikrinimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško pradinio, pagrindinio, socialinių įgūdžių, neformalaus švietimo individualizuoto ugdymo(si) (145 ugdytiniai), veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, Savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos bus panaudotos 104 įstaigos darbuotojų (126,67 etatai, iš jų 38,62 etatai mokytojų) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, mokyklos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.) apmokėti ir prekėms įsigyti. 600 Eur bus skirtos mokinių pažintinei veiklai.

01.01.02. Priemonė. Specialiosios pedagoginės, medicininės, psichologinės pagalbos teikimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos mokinių reabilitaciniam gydymui, sveikatos stiprinimui, plaukimo mokymui „Gintaro“ sporto centre. 2023 m. planuojama išmokyti plaukti 7 antrookus iš specialiųjų ir lavinamųjų klasių. Individualiosios specialiosios pratybos bus teikiamos 117 mokinių, turintiems kalbos raidos bei komunikacijos sutrikimų ir 133 mokiniams, turintiems judėjimo sutrikimų.

Siekiant individualios mokinių pažangos, bus sudarytos sąlygos kiekvienam ugdytiniui gauti individualizuotą pedagoginę, psichologinę, medicininę pagalbą. Mokykloje dirbs 2 psichologai, 2 socialiniai pedagogai, 2 bendruomenės slaugytojai, 26 mokytojų padėjėjai. Kiekvienais metais Mokyklos psichologai teiks 850 individualių konsultacijų mokiniams, tėvams (globėjams), mokytojams.

01.02. Uždavinys. Teikti individualizuotas reabilitacijos, maitinimo, pavėžėjimo, apgyvendinimo paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško mokinių maitinimo, pavėžėjimo, apgyvendinimo organizavimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos 145 mokiniams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 4 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2023 m. 100 proc. mokesčio už maitinimą lengvata bus

taikoma 50 proc. mokinių. Už maitinimo paslaugas planuojama surinkti 30 000 Eur. Iš patalpų nuomos gautas lėšas 2 400 Eur panaudosime Mokyklos patalpų remontui.

30 mokinių, atvykusių mokyti iš kitų savivaldybių, bus sudarytos sąlygos gyventi Mokyklos bendrabutyje.

120 mokinių bus suteikiamos pavėžėjimo paslaugos į Mokyklą ir grįžimą iš jos į namus, iš jų 30 – jada tik funkcinuose vežimėliuose. Planuojama skirti 30 000 Eur transporto išlaikymui.

01.02.02. Priemonė. Individualizuotų edukacinių aplinkų kūrimas ir jų aprūpinimas ugdymo(si) priemonėmis.

Kuriant individualizuotas edukacines aplinkas, remonto darbai bus atliekami 3 Mokyklos klasėse, 2 bendrabučio kambariuose, sporto salėje, pritaikant jų erdves mokiniams su judėjimo negalia. Viso planuojama suremontuoti 516 kvadratinį metrų, atlikti darbų už 16 405 Eur. Mokyklos bibliotekoje bus nupirkta individualizuotų ugdymosi priemonių už 3 000 Eur. Kiekvienais metais bus atnaujinaamos mokyklos informacinės komunikacinės sistemos, skiriant 5 000 Eur.

02. TIKSLAS. Plėtoti švietimo pagalbos ir konsultavimo paslaugas mokykloje, mieste, regione.

Siekiant šio tikslo bus siekiama teikti informacinę, ekspertinę, konsultacinę pagalbą, skatinančią mokyklos veiklos tobulinimą bei mokytojų profesinį tobulėjimą.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Parengtų metodinių rekomendacijų dalis nuo visų individualizuotų ugdymo(si) priemonių (proc.)	75	85	100	100
2. Kvalifikuotų mokytojų, teikiančių konsultacijas tėvams(globėjams) dalis nuo visų dirbančiųjų mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų skaičiaus (proc.)	45	55	65	65
3. Asmenų, kuriems suteiktos konsultacijos, teikiant specialiąją ir psichologinę bei metodinę pagalbą, dalis nuo bendro besikreipiančiųjų skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų konsultacinių renginių, seminarų, konferencijų pedagogams, tėvams (globėjams) skaičius (proc.)	36	36	36	36
5. Tiriamosios veiklos organizavimas tėvų nuomonės ir lūkesčių išsiaiškinimo kompleksinės pagalbos teikimo individualizuoto specialiojo ugdymo(si) klausimais (kasmet, skaičius).	4	4	4	4

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS.

02.01. Uždavinys. Rengti bei kaupti specialiąsias mokymo(si), metodines priemones ir literatūros išteklius, susijusius su SUP mokinių ugdymu(si), vertinimu, siekiant individualizuotų konsultacijų kokybės.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Metodinio kabineto, teikiančio individualizuotą konsultacinę pagalbą, veiklos plėtojimas.

Vykdam šią priemonę mokyklos pedagogai plėtos metodinių rekomendacijų paslaugas miesto, šalies specialistams, dirbantiems su specialiuųjų ugdymo (si) poreikių mokiniams. Įsteigtame metodiniame kabinete mokinių tėvai, specialistai, dirbantys su SUP mokiniams, gaus individualias metodines konsultacijas bei rekomendacijas, bus supažindinami su naujausiomis ugdymo metodikomis.

02.01.02. Priemonė. Mokytojų konsultantų, teikiančių kvalifikuotas konsultacijas paruošimas, tobulinant jų kompetencijas.

Planuojama organizuoti mokytojų kvalifikacijos kėlimą, tobulinant jų kompetencijas, kaip teikti individualizuotas konsultacijas miesto, šalies pedagogams ir tėvams. Kiekvienais metais planuojama apmokyti 5 mokytojus, gebančius teikti konsultacinę pagalbą mokinių tėvams, pedagogams, pagalbos mokiniui specialistams, dirbantiems su mokiniais, turinčiais labai didelių SUP.

02.02. Uždavinys. Teikti konsultavimo paslaugas tėvams (globėjams), mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams apie SUP mokinių individualizuotą ugdymą(si).

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Parengti rekomendacijas apie ugdymo(si) turinio individualizavimą ir pritaikymą individualiems mokinių gebėjimams bei poreikiams.

Kiekvienais metais nuo 65 iki 100 proc. bus parengtos metodinės rekomendacijos apie darbą su visoms individualizuotoms ugdymosi priemonėms, skirtomis SUP mokiniams.

02.02.02. Priemonė. Organizuoti miesto, šalies ir tarptautines konferencijas, dalinantis gerąja pedagogine patirtimi.

Bus organizuota nuo 35 iki 65 konsultacinių renginių, seminarų, konferencijų mokyklos, miesto, šalies pedagogams, tėvams apie ugdymo(si) proceso individualizavimą.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAI

1. 2023–2025 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 4 lapai.

Direktorė

Elena Knyzaitė

SUDERINTA
Mokyklos tarybos posėdžio
2022-10-26 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. 6)

SUDERINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo 2022-12-08
įsakymu Nr. ŠV1-ŠV1-287

2023–2025 METŲ KLAIPĖDOS "MEDEINĖS" MOKYKLA

STRATEGINIO PLANO

TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

1 lentelė (tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdymo (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2022 - iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2023- iesiems metams	2024 -ųjų metų lėšų projektas	2025 -ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
											Pavadinimas	planas		
												2023-ieji metai	2024-ieji metai	2025-ieji metai
01	Tikslas: Užtikrinti aukštą individualizuoto ugdymo(si) kokybę ir prieinamumą didelių ir labai didelių specialiųjų poreikių mokiniams.													
01	01	Uždavinys: Uždavinys. Laiduoti individualizuotų ugdymo(si) programų įvairovę.												
01	01	01	Ugdymo(si) proceso ir aplinkos užtikrinimas.		Direktorius	VB	753,6	850,0	850,0	850,0	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	145	145	145
						SB	14,7	2,6	2,6	2,6	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	44	44	44
						SPEC.L	2,4	2,4	2,4	2,4	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	60	60	60
						Iš viso:	770,7	855,0	855,0	855,0				
01	01	02	Specialiosios pedagoginės, medicininės psichologinės pagalbos teikimas.		Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB	587,8	663,0	663,0	663,0	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	145	145	145
						VB	165,8	187,0	187,0	187,0	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	28	28	28
						Iš viso:	753,6	850,0	850,0	850,0				
01	01	Iš viso uždaviniui:					1524,3	1705,0	1705,0	1705,0				
01	02	Uždavinys: Teikti individualizuotas reabilitacijos, maitinimo, pavėžėjimo, apgyvendinimo paslaugas.												

01	02	01	Kokybiško mokinių maitinimo, pavėžėjimo, apgyvendinimo organizavimas.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB	10,4	10,2	10,2	10,2	Maitinamų mokinių skaičius	130	130	130
					SPEC.L	20,1	30,0	30,0	30,0	Mokinių, kuriems užtikrinamas pavėžėjimas, skaičius	120	120	120
					VB	2,2	2,5	2,5	2,5	Mokinių, kuriems suteikiamos gyvenimo paslaugos mokyklos bendrabutyje, skaičius	30	30	30
					Iš viso:	32,7	42,7	42,7	42,7				
01	02	02	Individualizuotų edukacinių aplinkų kūrimas ir jų aprūpinimas ugdymo(si) priemonėmis.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB	713,0	749,0	749,0	749,0	Suremontuota grupių, salių skaičius, vnt.	7	7	7
					VB	1,5	1,5	1,5	1,5	Atnaujintas mokyklos šildymo sistemos vamzdynas, kv. m.	120	120	120
					VB	1,0	1,0	1,0	1,0	Atliktas mokyklos skalbyklos patalpų kosmetinis remontas, kv. m.	80	80	80
					VB	2,0	2,0	2,0	2,0	Sporto salės ir valgyklos grindų keitimas, kv. m.	170	170	170
					VB	4,1	4,0	4,0	4,0	Mokyklos bibliotekos, klasių, miegamųjų atnaujinimas, kv. m.	146	146	146
					Iš viso:	706,9	742,8	742,8	742,8				
01	02	Iš viso uždaviniui:			754,3	800,2	800,2	800,2					
01	Iš viso tikslui:			2278,6	2505,2	2505,2	2505,2						
02	Tikslas: Plėtoti švietimo pagalbos ir konsultavimo paslaugas mokykloje, mieste, regione.												
02	01	Uždavinys: Rengti bei kaupti specialiąsias mokymo(si), metodines priemones ir literatūros išteklius, susijusius su SUP mokinių ugdymu(si), vertinimu, siekiant individualizuotų konsultacijų kokybės.											
02	01	01	Metodinio kabineto, teikiančio individualizuotą	Direktoriaus pavaduotojas	VB	3,4	0,0	0,0	0,0	Metodinio kabineto edukacinės aplinkos atnaujinimas, skaičius, vnt.	1	1	1

			konsultacinę pagalbą veiklos plėtojimas.			Iš viso:	3,4	0,0	0,0	0,0	Metodinių priemonių įsigijimas, skaičius, vnt.	45	55	65	
02	01	02	Mokytojų konsultantų, teikiančių kvalifikuotas konsultacijas paruošimas, keliant jų kompetencijas.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB		1,0	2,0	2,0	2,0	Išklausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	190	195	200	
						Iš viso:	1,0	2,0	2,0	2,0	Darbuotojų, tobulusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	60	61	62	
02	01	Iš viso uždaviniui:					4,4	2,0	2,0	2,0					
02	02	Uždavinys: Teikti konsultavimo paslaugas tėvams (globėjams), mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams apie SUP mokinių individualizuotą ugdymą(si).													
02	02	01	Parengti rekomendacijas apie ugdymo(si) turinio individualizavimą ir pritaikymą individualiems mokinių gebėjimams bei poreikiams.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB		2,5	3,0	3,0	3,0	Metodinių rekomendacijų apie ugdymo turinio individualizavimą ir pritaikymą individualiems mokinių gebėjimams bei poreikiams, skaičius, vnt.	95	100	105	
						Iš viso:	2,5	3,0	3,0	3,0					
02	02	02	Organizuoti miesto, šalies ir tarptautines konferencijas, dalinantis gerąja pedagogine patirtimi.	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	VB		4,0	4,5	4,5	4,5	Organizuotų renginių, kuriuose dalinantis gerąja pedagogine patirtimi, skaičius, vnt.	3	4	5	
						Iš viso:	4,0	4,5	4,5	4,5					
02	02	Iš viso uždaviniui:					6,5	7,5	7,5	7,5					
02	Iš viso tikslui:					10,9	9,5	9,5	9,5						
01	Iš viso veiklos planui:					2289,5	2514,7	2514,7	2514,7						

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2022-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2023-iesiems	2024 -ųjų metų lėšų projektas	2025-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	2274,8	2500,0	2500,0	2500,0
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	14,7	2,6	2,6	2,6
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)	0,0	0,0	0,0	0,0
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	22,5	32,5	32,5	32,5
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	2237,6	2464,9	2464,9	2464,9
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	14,7	14,7	14,7	14,7
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	14,7	14,7	14,7	14,7
IŠ VISO:	2289,5	2514,7	2514,7	2514,7